

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Vilniaus lopšelis-darželis „Sadutė“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Dalia Kulionytė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-01 Nr. 4290-14/24(3.4.40-0261)

(data)

Vilnius

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2023 m. įgyvendintos numatytos Vilniaus lopšelio-darželio „Sadutė“ strateginio plano bei metinio veiklos plano prioritetinės užduotys:

✓ **Kuriant ir įgyvendinant ugdymo turinį, siekti kūrybiško ir inovatyvaus priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo bei dermės.**

2023 m. vasario 9 d. (įsak. Nr. V-14) patvirtinta „Vaikų ugdymo(si) pasiekimų ir pažangos vertinimo darbo grupė“ bei parengtas naujas „Vilniaus lopšelio-darželio „Sadutė“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo(si) pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas“.

Su darbo grupe aptartas ir parengtas vaikų pasiekimų vertinimo ir stebėsenos mechanizmas. Atsižvelgta į ugdymo turinio pokytį, atnaujintas ikimokyklinio ugdymo gaires bei numatomą atnaujintą vaikų pasiekimų aprašą. Aptarta ir numatyta ateinančių metų pasiekimų ir stebėsenos vertinimo koncepcijos korektūra dėl naujo vaikų pasiekimų vertinimo aprašo, atitinkamai naujų vertinimo sričių.

Pratęsta Auksinė VIP narystė www.pedagogas.lt platformoje, sudarytos sąlygos pedagogams naudotis kvalifikacijos tobulinimo programomis bei skaitmeniniu turiniu.

2023 lapkričio 17 d. organizuoti mokymai darbuotojams „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojų teisės“. MB Teisės labirintai.

2023 m. gruodžio 8 d. organizuotas seminaras pedagogams „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinio modeliavimas taikant informacines ir ryšių technologijas“ (6 akad. val.). VŠĮ Trakų švietimo centras. Lektorė – dr. R. Kondratavičienė.

✓ **Skatinti gerosios pedagogų patirties sklaidą įstaigoje ir už įstaigos ribų.**

Siekiant gerosios patirties sklaidos bei pedagogų aktyvaus dalyvavimo bei kolegialaus bendradarbiavimo, atsižvelgiant į pedagogų poreikius ir galimybes buvo organizuotos veiklos:

Parengtas ir įgyvendintas bendradarbiavimu tarp pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų grįstas projektas. Logopedė Daiva K. ir meninio ugdymo mokytoja Olga A. parengė ir įgyvendino projektą „Spalvotas muzikos ir kalbos garsų pasaulis“, kurį įgyvendino su priešmokyklinio ugdymo „Pelėdžiukų“ grupės vaikais 2023 m. kovo mėn. Projekto įgyvendinimo akimirkos aprašytos straipsnyje: <https://www.svietimonaujienos.lt/spalvotas-muzikos-ir-kalbos-garsu-pasaulis/> bei pristatytos VII-ojoje Lietuvos edukacinių tyrimų asociacijoje (LETA) organizuojamoje konferencijoje „Ugdymas ir švietimas: įvairovės vertė“, kuri vyko 2023 m. spalio 12-13 d., skaitant pranešimą „Kalbinių gebėjimų ugdymas, taikant ritmo, muzikos garsų, kūno perkusijos elementus, logopedinėse pratybose“.

Rodytos atviros veiklos:

Priešmokyklinio ugdymo mokytojos Rimos P. veiklą „Mes dizaineriai“ (2023-02-23). Priešmokyklinio ugdymo mokytojų Valerijos Š. ir Dalios K. veiklą „Mūsų Vilnius“, (2023-02-22). Ikimokyklinio ugdymo mokytojų Aušros N. ir Aistės P. veiklą „Marmis Liu, kur slypi meilė?“, (2023-02-14). Ikimokyklinio ugdymo mokytojos Laimos V. veiklą „Mano gimtinė Lietuva“, (2023-02-13).

Ikimokyklinio ugdymo mokytojos Aušros N. atvira veikla „Kaip klounas Džiugas į emocijų šalį keliavo“ (2023-10-27). Šią veiklą taip pat stebėjo III kurso VDU ŠA iššęstinių studijų studentai: <https://www.sadute.vilnius.lm.lt/2023/11/22/vdu-sa-studentai-stebi-mokytojas-kaip-klounas-dziugas-i-emociju-sali-keliavo-ir-laiskais-aplink-pasauli/>

Ikimokyklinio ugdymo mokytoja Aistė P. pristatė pranešimą III kurso VDU ŠA iššęstinių studijų studentams „Laiskais aplink pasaulį“, (2023-10-27).

Ikimokyklinio ugdymo mokytoja Aistė P. pedagogų posėdžio metu pristatė pranešimą „Technologijų pasaulio vaikai“, (2023-04-18). Ikimokyklinio ugdymo mokytoja Šarūnė K. pedagogų posėdžio metu pristatė pranešimą „Gamtamoksliniai tyrinėjimai darželyje“.

Ikimokyklinio ugdymo mokytoja Aušra N. pedagogų posėdžio metu pristatė pranešimą „Vaikų pasiekimų vertinimas“ (2023-05-31).

✓ **Modernizuoti visą koridoriaus erdvę, sienų ir grindų paskirtį pritaikant funkcionaliam naudojimui, skirtingų poreikių vaikų edukacijai.**

Siekiant atnaujinti ir modernizuoti edukacines erdves bei pritaikyti funkcionaliam naudojimui, tęsime numatytos bendro naudojimo koridoriaus erdvių pertvarkos koncepcijos įgyvendinimą. Ant koridoriaus sienų pakabinome edukacines manipuliacines priemones.

Atnaujintos laiptinės, padengta nauja, ekologiška ir saugi danga, pakeisti nauji turėklai.

✓ **Atnaujinti grupių patalpas, modernizuoti edukacines erdves, pritaikant aplinkas skirtingų poreikių vaikų ugdymui(si)**

Suremontavome ir/ar atnaujinome grupių erdves, „Boružėlių“ grupėje įrengėme naujas drabužines, naujas lovytes.

Įrengėme psichologo kabinetą.

✓ **Modernizuoti lauko aplinkas, įrengiant STEAM priemonių kompozicijas ir kitas edukacines priemones.**

Lauke pakeistos naujos trinkelės.

Įrengta nauja meteorologinė stotelė oro temperatūros ir kitų reiškinių stebėjimui ir fiksavimui.

✓ **Organizuoti respublikines kūrybinių darbų parodas**

Pedagogai organizavo respublikinius projektus / virtualias parodas:

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Ateities statinys Vilniuje“, (2023 m. sausio 17 d. įsak. Nr. V-03).

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Rieda margučiai Velykų rytą“, (2023 m. vasario 28 d. įsak. Nr. V-28).

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Laimė mus lydi ir naktį ir dieną – ji šviečia kaip saulė, myli kiekvieną“, (2023 m. vasario 28 d. įsak. Nr. V-27).

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Spalvotas muzikos ir kalbos garsų pasaulis“, (2023 m. kovo 27 d. Nr. V-40).

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Rudens kraitelė – gėrybių pilna“, (2023 m. spalio 2 d. įsak. Nr. V-80).

Organizuotas respublikinis projektas- kūrybinių darbų virtuali paroda „Sutikime Šv. Kalėdas tvariai“, (2023 m. lapkričio 14 d. įsak. Nr. V-91).

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti kokybišką atnaujintos priešmokyklinio ugdymo programos įgyvendinimą	1. Atlikta PU įgyvendinimo analizė, pedagogų, įgyvendinusių programą išvalgos bei refleksija. 2. Atlikta PU įgyvendinimo stebėseną. 3. Grupės papildytos naujomis priemonėmis. 4. Remiantis PU bendrosios programos įgyvendinimo rekomendacijomis sukurtas ugdymo pasiekimų gerinimo instrumentas 5. PU pedagogų patirties sklaida ir dalijimasis	1. 2023-06-01 atlikta PU įgyvendinimo analizė, pristatyta ir aptarta pedagogų tarybos posėdžio metu. 2. 2023 gegužės mėn. atlikta grupių, įgyvendinusių PU turinį pagal atnaujintą programą, pažangos stebėseną. Įvertinti vaikų pasiekimų rodikliai visose kompetencijose. Pristatyta pedagogų tarybos posėdžio metu (gegužės mėn.). 3. PU grupės papildytos naujomis edukacinėmis priemonėmis: Bee Bot bitutės ir kt. 4. Sukurtas priešmokyklinio ugdymo pasiekimų gerinimo instrumentas, pristatytas ir aptartas	1. 2023-06-01 atlikta PU programos įgyvendinimo analizė, išryškintos stipriosios ir tobulintinos sritys. PU programos įgyvendinimo rezultatai aptarti su grupių pedagogais. 2. 2023 m. gegužės mėn. atlikta grupių, įgyvendinusių PU turinį pagal atnaujintą programą, pažangos stebėseną. Įvertinti vaikų pasiekimų rodikliai visose kompetencijose. Parengti pasiūlymai ir gairės, rekomendacijos pedagogams. Pažangos stebėseną pristatyta pedagogų tarybos posėdžio metu.

	įžvalgomis su kitais įstaigos pedagogais 6. Informacijos sklaida individualiuose pokalbiuose su tėvais	pedagogų tarybos posėdžio metu (gegužės mėn). 5. Organizuotos PU pedagogų įgyvendinusių programą patirties perdavimo ir įžvalgų pristatymas metodinio pasitarimo metu (balandžio mėn). 6. 70 proc. tėvų dalyvauja aptariant vaikų pasiekimus	3. 2023 m. lapkritį buvo organizuotas seminaras pedagogams „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinio modeliavimas taikant informacines ir ryšių technologijas“, kurio metu visi galėjo praktiškai išbandyti Bee Bot bitutes ir nustatyti tokių priemonių poreikį grupėms. Inicijuotas Bee Bot bitučių pirkimas. 4. Sukurtas priešmokyklinio ugdymo pasiekimų gerinimo instrumentas, pristatytas ir aptartas pedagogų tarybos posėdžio metu (gegužės mėn). Numatytos priemonės. 5. Organizuotos PU pedagogų įgyvendinusių programą patirties perdavimo ir įžvalgų pristatymas metodinio pasitarimo metu (balandžio mėn). 6. Apie 70 proc. tėvų dalyvavo aptariant vaikų pasiekimus ir pažangą. 7. Bendradarbiaujant su Vilniaus l/d „Mažylis“, organizuotas priešmokyklinio ugdymo grupės dalyvavimas krepšinio čempionate bei sportinėje veikloje
--	--	---	---

			„Linksmosios estefetės“. 8. Priešmokyklinio ugdymo grupės vaikai už dalyvavimą teatralizuotame šokių konkurse „VIMS zuikučiai 2023“ gavo nuotaikingiausio kolektyvo nominaciją.
1.2. Kurti saugią aplinką, stiprinant švietimo pagalbos veiksmingumą	1. Sustiprintos švietimo pagalbos specialistų bendradarbiavimo, projektų įgyvendinimo ir informacijos sklaidos kompetencijos. 2. Įgytos naujos emocinio intelekto ugdymo ir nusiramino priemonės.	1. Švietimo pagalbos specialistai bendradarbiauja su kitais pedagogais, kartu organizuoja projektines veiklas. 2023 kovo mėn. organizuotas logopedo ir meninio ugdymo mokytojo projektas. Dalyvauja 80 proc. vienos grupės ugdytinių. 2023 gegužės/birželio mėn. parengtas projekto įgyvendinimo straipsnis į švietimo naujienas. 2. Parengti nauji VGK narių informaciniai lankstinukai tėvams (kovo mėn, spalio mėn). Informacijos sklaida visais kanalais: per uždaras tėvų ir pedagogų grupes, per elektroninę dieną. 3. Įtraukaus ugdymo mokymai švietimo pagalbos specialistui 2023 sausis – 2023 gruodis. 4. Visos grupės ir logopedo kabinetas papildyti naujomis emocinio intelekto ugdymui ir nusiramino priemonėmis. 5. Mikroklimato gerinimui, saugios	1. Įvykdytas švietimo pagalbos specialisto – logopedo – bendradarbiavimo projektas su meninio ugdymo pedagogu (2023 m. kovo mėn.) „Spalvotas muzikos ir kalbos garsų pasaulis“. Dalyvavo apie 95 proc. vienos grupės ugdytinių. Įvykdyta projekto įgyvendinimo sklaida. Projekto įgyvendinimo akimirkos aprašytos straipsnyje: https://www.svietimonaujienos.lt/spalvotas-muzikos-ir-kalbos-garsu-pasaulis/ bei 2023-10-13 pristatytos VII Lietuvos edukacinių tyrimų asociacijos mokslinėje LETA konferencijoje „Ugdymas ir švietimas: įvairovės vertė“, skaitytas pranešimas „Kalbinių gebėjimų ugdymas, taikant ritmo, muzikos garsų, kūno perkusijos elementus, logopedinėse pratybose“. 2. Parengti nauji informacijos

		emocinės aplinkos palaikymui tęsiamas projektas, skirtas Laimės dienai „Ką slypi Laimė“ (2023 kovas-gruodis). Organizuota Respublikinė kūrybinių darbų paroda (2023 kovas).	lankstinukai tėvams: „Vaiko brandumo priešmokykliniam ugdymui įvertinimas (konsultavimo tikslais)“; „Kalbėjimo organų mankšta“; „Parengiamieji pratimai garsų R, L, Š, S, Ž, Z mokymui“. Informaciniai lankstinukai pristatyti posėdžio metu, patalpinti į elektroninį dienyną. 3. Sudaryta galimybė švietimo pagalbos specialistui tobulinti kompetencijas įtraukus ugdymo srityje (mokymai: universalaus dizaino; ugdymo metodų, būdų pritaikymo; vizualinės pagalbos kortelių įtraukiamame ugdyme naudojimas; skirtingų poreikių kalbinių, skaitymo, probleminių situacijų ugdymo; tęstiniai mokymai bendravimo su tėvais, kitokio vaiko pažinimo, specialiųjų gebėjimo įvairovės ir kt.) 4. Grupių ir švietimo pagalbos specialistų kabinetai papildyti naujomis priemonėmis. Įrengtas naujas psichologo kabinetas. 5. Organizuotas bendruomenės Laimės projektas, respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų, jų tėvų ir pedagogų virtuali
--	--	--	---

			paroda „Laimė mus lydi ir naktį, ir dieną – ji šviečia kaip saulė, myli kiekvieną“. 6. Organizuotas ugdytinių dalyvavimas specialiųjų socialinės globos namų „Tremtinių namai“ organizuotame muzikiniame renginyje. 7. Įstaigos ugdytiniai dalyvavo „Sveikatą stiprinančių mokyklų banga per Lietuvą 2023“ renginyje.
1.3. Stiprinti įstaigos vidinės ir išorinės komunikacijos priemonių efektyvumą	1. Atliktas įstaigos vidinės komunikacijos efektyvumo tyrimas. 2. Atnaujintas įstaigos internetinis puslapis 3. Patobulintas pokyčių vadybos procesas	1. 2023-03-01 įstaigos veiklos kokybės vertinimo ir įsivertinimo darbo grupė parengia klausimyną. 2023 kovo mėn. atliktas darbuotojų vidinės komunikacijos efektyvumo tyrimas / apklausa. Dalyvauja 90 proc. darbuotojų. Darbo grupė parengia rekomendacijas darbuotojams ir vadovams. Tyrimo rezultatai ir rekomendacijos pristatomi darbuotojams susirinkimų metu. 2. Išorės komunikacijos efektyvumui atnaujintas internetinis įstaigos puslapis (2023 vasaris/kovas). 3. Siekiant sumažinti pasipriešinimą pokyčiams įgyvendintos šios priemonės: 3.1. Vadovas tobulina vadybinę kompetenciją mokymuose, 2023 spalį;	1. Parengtas klausimynas ir atliktas darbuotojų vidinės komunikacijos efektyvumo tyrimas. Parengtos rekomendacijos pristatytos darbuotojams posėdžio metu. 2. Atnaujintas internetinis įstaigos puslapis https://www.sadute.vilnius.lm.lt/ 3. Siekiant sumažinti pasipriešinimą pokyčiams buvo įgyvendintos šios priemonės: 3.1. Tobulinau vadybinę kompetenciją, dalyvaudama įvairiuose mokymuose/seminaruose; 3.2. 2023 gegužės mėn. mikroklimato gerinimui buvo organizuota edukacija darbuotojams.

		3.2. 2023 gegužės mėn. mikroklimato gerinimui organizuota edukacija darbuotojams. Dalyvauja 90 proc. darbuotojų. 3.3. 2023 gruodžio mėn. bendrovės kultūros puoselėjimui organizuojami kultūriniai renginiai/akcijos. Dalyvauja 90 proc. darbuotojų	Dalyvavo apie 90 proc. darbuotojų. Organizuota bendruomenės narių ekskursija į Užupį https://www.sadute.vilnius.lm.lt/2023/06/05/ekskursija-uzupis/ 3.3. Bendrovės kultūros puoselėjimui organizuojami kultūriniai renginiai/akcijos. Dalyvavo apie 90 proc. darbuotojų: -Bendruomenėje buvo švenčiama Draugo diena https://www.sadute.vilnius.lm.lt/2023/12/11/tarptautine-draugo-diena/ -Spalio 5 d. minima mokytojų diena, kur pedagogus džiugino tarptautinių iliuzionistų konkursų nugalėtojas Anton Lavrentjev, https://www.sadute.vilnius.lm.lt/2023/11/12/mokytoju-dienos-minejimas/ - Lapkričio mėn. buvo organizuoti mokymai visam personalui „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojų teisės“. - Bendruomenės narių sutelkimui gruodžio mėn. buvo organizuota Kalėdų vakaronė.
1.4. Tobulinti finansinio raštingumo, racionalaus išteklių	1.Racionaliai naudojamos įstaigai skirtos pajamos, nuomos,	1. 2023 m. gruodžio 31 d. nenumatomas lėšų trūkumas biudžetinių metų pabaigoje.	1. 2023 m. gruodžio 31 d. nebuvo lėšų trūkumo biudžetinių metų pabaigoje.

planavimo ir panaudojimo kompetenciją	valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšos.	2. Iki 2023 m. gruodžio 31 d. išklausti mokymai finansinio raštingumo klausimais. 3. Kiekvieną ketvirtį atliekama finansinė kontrolė, stebimas įstaigai skirtų asignavimų tinkamas ir racionalus naudojimas, naudojant One Drive programą.	2. Pradėjau studijuoti VDU magistrantūroje, švietimo vadyba ir lyderystė. Išklausti mokymai ir seminarai: „Švietimo įstaigų darbuotojų ir vadovų darbo apmokėjimo įstatymo pokyčiai“. 3. Kiekvieną ketvirtį yra atlikta finansinė kontrolė, stebimas įstaigai skirtų asignavimų tinkamas ir racionalus naudojimas, naudojant One Drive programą. Įstaiga neturėjo skolų. Kiekvienam darbuotojui metų pabaigoje išmokėtos 100 proc. premijos.
1.5. Sutelkti bendruomenę rengiant ir įgyvendinant Darželio jubiliejui skirtą projektą	1. Kūrybiškai, įtraukiant bendruomenės narius paminėtas Darželio jubiliejus	1. 2023 m. vasario mėn. suburta darbo grupė dėl projekto rengimo; 2. 2023 m. kovo/balandžio mėn. parengtas priemonių planas, numatytos išlaidos, veiklos. 3. 2023 m. rugsėjo mėn. parengtas Respublikinis projektas, įtraukiantis kitas įstaigas parengti sveikinimus Darželiui 4. 2023 m. rugsėjo mėn. 90 proc. bendruomenės narių dalyvauja kuriant Darželio knygą pagal parengtus darbo grupės kriterijus. 5. 2023 m. spalio mėn. kūrybiškai švenčiamas Darželio jubiliejus. Dalyvauja 80 proc. bendruomenės narių	1. Suburta darbo grupė dėl projekto rengimo, parengė priemonių planą, numatė išlaidas, suplanavo veiklas. 2. Priemonių planas aptartas su bendruomene, teikiami pasiūlymai. 3. Bendruomenės narių pritarimu nuspręsta Darželio jubiliejaus proga kurti kiekvienos grupės palinkėjimų albumus. 4. Atsižvelgiant į išorinius veiksnius bei bendruomenės narių pritarimą bei siekiant aktyvaus bendruomenės narių įsitraukimo ir dalyvavimo renginyje, Darželio jubiliejaus

			šventei yra numatytos dvi datos – sausio 19 ir 31 d.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Bendradarbiaujant su Vilniaus Naujamiesčio Sierakausko bendruomene skleisti švietėjišką informaciją visuomenei	Bendradarbiaujant su Naujamiesčio Sierakausko bendruomene buvo sudaryta galimybė organizuoti gatvės galerijos parodą „Ką apie mūsų rajoną pasakoja radiniai?“ ant įstaigos tvoros.
3.2. Pakeisti lauko trinkeles naujomis	Sutvarkytos lauko aplinkos trinkelės. Senos trinkelės yra pakeistos naujomis. Užtikrintas vaikų saugumas judant nauja danga, saugu naudotis dviračiais, paspirtukais ir pan.
3.3. Įsigyti ir grupėse pajungti 2 indaploves	Daugiau laiko ir personalizuotos pagalbos ugdytiniams ugdomojoje veikloje.
3.4. Dalyvauti Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Vaikų ligų klinikos ir Visuomenės sveikatos katedros vykdomame „Vaikų darželių patalpų oro tarša ir jos įtaka ikimokyklinio amžiaus vaikų sergamumui švokštimo sindromu ir bronchų astma“ tyrime.	Dalyvavimas tyrime leidžia užfiksuoti esamą oro kokybę įstaigos patalpose. Tęstiname tyrimo etape bus nustatyti galimi veiksniai, turintys įtakos oro kokybei patalpose.
3.5. Dalyvavimas mokymuose, seminaruose	Patobulinta asmeninė kompetencija ir pagilintos žinios šiose srityse: • „Bendradarbiavimo su tėvais iššūkiai priešmokyklinio ugdymo pedagogams: kaip spręsti kylančias problemas?“ • „Vaikai ir informacinės technologijos: nauda, žala ir rekomendacijos ugdymui“ • „Patyriminis ugdymas darželyje“ • „Praktiniai mokymai ikimokyklinukų kompetencijų ugdymui: socialinis ir emocinis ugdymas“ • „Kaip kalbėti su vaikais, kad jie išgirstų?“ • „Nu(si)raminimo būdai SUP turintiems (ir ne tik) vaikams“

	• „STEAM darželyje: įdomios ir smagios veiklos“ • „SUP turinčių vaikų pojūčių aktyvinimas savadarbėmis priemonėmis“ • „Pasiekimų lygių panaudojimas formuojamajam vertinimui priešmokyklinėje pakopoje. TD‘24“ • Konferencija: Ikimokyklinio ugdymo švietimo pokyčiai 2023“
--	--

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4☑
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4☑
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4☑
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4☑
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4☑

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDOTI UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
-----------------------------	--------------------------------

6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☒
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Gilinti finansinio raštingumo kompetenciją

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Atnaujinti ikimokyklinio ugdymo programą	1. Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui suformuota darbo grupė. 2. Numatytas tėvų įtraukimas į ikimokyklinio ugdymo programos rengimą. 3. Numatytas patalpų modernizavimas ir pritaikymas ankstyvojo skaitymo skatinimui. 4. Įrengtas STEAM parkas. 5. Organizuoti mokymai pedagogams vaikų pasiekimų vertinimo srityje.	1. Suformuota ir įsakymu patvirtinta Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo darbo grupė (2024 m. vasaris). 2. Atlikta tėvų apklausa (www.manoapklausa.lt) dėl pasiūlymų programos atnaujinimui (2024 m. kovas). Dalyvauja 60 proc. tėvų. Apklausos rezultatai aptarti pedagogų tarybos posėdžio metu, atsižvelgta rengiant programą. 3. Modernizuotos erdvės: 3.1. Iki gruodžio 31 d. „Kačiukų“ ir „Bitučių“ grupėse modernizuotos esančios skaitymo erdvės, papildytos naujomis knygomis. 3.2. Iki gruodžio 31 d. koridoriuje įrengtos knygų mainų lentynos. 3.3. Lauko erdvėse įrengta lauko bibliotekėlė. (Iki 2024 m.

		gruodžio mėn.). Naudojasi 100 proc. ugdytinių. 3.4. Organizuotas „Poezijos pavasaris“ renginys (2024 m. balandis). Dalyvauja 80 proc. ugdytinių. 4. Įsigytas ir įrengtas STEAM parkas (2024 m. spalį). Naudojasi 80 proc. ugdytinių. 5. 2024 m. rugsėjį organizuoti mokymai pedagogams „Vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas“. Dalyvauja 100 proc. pedagogų.
8.2. Didinti įtraukiojo ugdymo, grindžiamo universalios dizaino principais, prieinamumą ir efektyvumą.	1. Organizuoti mokymai darbuotojams įtraukiojo ugdymo srityje. 2. Suremontuotas ir pertvarkytas metodinis kabinetas. 3. Ugdymo(si) aplinka papildyta naujomis priemonėmis, pritaikyta įvairių ugdymo(si) sunkumų turintiems vaikams.	1. 2024 m. gegužės mėn. organizuoti mokymai pedagogams universalios dizaino/įtraukiojo ugdymo srityje. Dalyvauja 90 proc. pedagogų. 2. Iki 2024 m. gruodžio mėn. suremontuotas ir perdarytas metodinis kabinetas, įrengta skaitymo ir edukacinė erdvė vaikams. Naudojasi 95 proc. ugdytinių. 3. Iki gruodžio 31 d. visos grupės ir švietimo pagalbos specialistų kabinetai papildyti naujomis priemonėmis. Atnaujinta „Boružėlių“ grupės relaksacinė erdvė.
8.3. Palaikyti teigiamą emocinį ir psichologinį mikroklimatą, užtikrinant emocinę darbuotojų gerovę.	1. Organizuotas psichologo testinis ir ilgalaikis mokymų ciklas. 2. Organizuojami smurto, patyčių ir mobingo prevencijos mokymai darbuotojams. 3. Parengtas emocinio raštingumo stiprinimo respublikinis projektas/ virtuali paroda „Kur slypi Laimė?“ 4. Teigiamo mikroklimato palaikymui, įstaigoje švenčiamos Tolerancijos diena, Draugo diena,	1. Mokymai vyksta bent 1 kartą per mėnesį. Dalyvauja 80 proc. pedagogų. 2. Mokymai vyksta bent 1 kartą per metus. Dalyvauja 75 proc. darbuotojų. 3. Kovo mėn. parengta respublikinė paroda. Parodoje dalyvauja pedagogai iš visos Lietuvos. Parodos akimirkos talpinamos atviros prieigos viešojoje www.facebook.com grupėje. 4. Švenčių dienų minėjime dalyvauja apie 90 proc. ugdytojų ir 60 proc. bendruomenės narių.

	Sąmoningumo didinimo mėnuo be patyčių. 5. Organizuota edukacinė pažintinė išvyka su darbuotojais.	5. Bent 1 kartą per metus 70 proc. darbuotojų dalyvauja edukacinėje išvykoje.
8.4. Tobulinti finansinio raštingumo įgūdžius	1. Pakeisti įstaigos darbo apmokėjimo sistemą. 2. 2024 m. gruodžio 31 d. nenumatomas lėšų trūkumas biudžetinių metų pabaigoje.	1. Pakeista, parengta įstaigos darbo apmokėjimo tvarka. Pasirašytinai supažindinti visi darbuotojai. 2. Patobulinta finansinio raštingumo kompetencija, išklaustyti mokymai finansinio raštingumo klausimais. Iki 2023 m. gruodžio 31 d. išklaustyti vieni mokymai finansinio raštingumo klausimais.
8.5. Atnaujinti ir modernizuoti lauko aikštelių įrenginius	1. Įrengtos naujos laipynės, supynės kelių grupių aikštelėse. 2. Pakabinti nauji edukaciniai tentai.	1. Iki gruodžio 31 d. visose grupių lauko aikštelėse pagal poreikį atnaujinti arba naujai įrengti lauko įrenginiai. Naudojasi 100 proc. ugdytinių. 2. Kelių grupių lauko aplinka praturtinta edukaciniais tentais. (Iki rugsėjo 1 d.) Sudarytos sąlygos veiklų tęstinumui lauko erdvėje.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Liga
9.2. Žmogiškieji ištekliai
9.3. Finansiniai ištekliai

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Įstaigos vadovę vertinu gerai.

- Ypač palankiai vertinu pastangas rengiant priešmokyklinio ugdymo programą bei papildomą mokomąją medžiagą (skaičiavimas);
- Darželio jubiliejaus šventė yra buvo bendruomenę labiau suartinęs renginys, skirtingoms grupėms leidęs patirti didesnę bendrystę.

Manau, didžiausias iššūkis buvo pedagogų ikimokyklinės grupės pritraukimas bei jų integravimas bei adaptacija. Tačiau per kelis pirmuosius mokslo metų mėnesius situacija atrodo buvo išspręsta ir visos grupės turi reikalingą (minimalų) pedagogų skaičių.

Siūlyčiau ir toliau puoselėti bendruomeniškumo jausmą tarp pedagogų, tėvų ir vaikų, skatinti pozityvų bendravimą, ir toliau būti atvirai kiekvienų tėvėlių nuomonėms ir pasiūlymams, skatinti pedagogų įsitraukimą į papildomus projektus bei edukacines veiklas.

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

Valda

Mažildauskienė 2024.02.09
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Ivykdymas visos užduotys ir kai kurie rodikliai viršyti,
gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas
vertinami puikiai. Nustatyti pareiginės algos kintamąja
dali 15 procentu pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio
Vilniaus miesto savivaldybės meras

(parašas)

Valdas Benkunskas

202 - (vardas ir pavardė) (data)

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Visų įvertinimas

Susipažinau

Direktori

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)
(data)

(parašas)

Valdas Benkunskas

(vardas ir pavardė)

2024-03-25